



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 4ª REGIÃO  
Rua Otávio Francisco Caruso da Rocha, 300 - Bairro Praia de Belas - CEP 90010-395 - Porto Alegre - RS -  
www.trf4.jus.br

## **OFÍCIO - 5126525 - CORREG**

Excelentíssimos(as) Senhores(as)  
Juízes(as) Federais e Juízes(as) Federais Substitutos(as)  
da Justiça Federal da 4ª Região

(Com cópia aos Diretores de Secretaria, de Turmas Recursais, de CEMANs e aos Najas/Sajas)

Senhores(as) Magistrados(as):

### **Tema da Inspeção 2020: “*Plunct Plact Zum*”**

Plunct Plact Zum, o mundo mudou. E mudou tão rápido que aquele que se demora não vai a lugar nenhum! Em menos de dois meses, tivemos que adotar medidas (muita e muitas delas) e provocar mudanças (muitas e muitas delas) que, em tempo normais, demandariam meses, talvez anos. Naquele mundo que passou, tudo tinha que ser selado, registrado, carimbado. Agora, temos que agir quase que de imediato!

É chegada a hora! Chegou a Inspeção 2020: uma inspeção focada na leveza, na autogestão das unidades e na premissa de que a burocracia em seu sentido estrito deve ser substituída pela adaptabilidade e pelo diálogo (vide o resumo da programação no ANEXO ao final do ofício).

Queremos para já que o seu foguete viaje pelo universo. Que a sua unidade tenha a sua identidade sem ser preciso o meu carimbo dando sim.

#### **Autonomia.**

Esta Corregedoria elaborou atividades mais flexíveis e focadas na (auto)gestão das unidades, observando as peculiaridades locais e a premissa da oportunidade do diálogo entre as equipes. Sim, temos a consciência de que a realidade das unidades mudou potencialmente e seria preciso atender a essa multiplicidade de contextos.

#### **Adaptabilidade.**

Para que tantos relatórios a serem preenchidos se já dispomos de praticamente todos os dados, os quais são coletados, por exemplo, para as Correções Permanentes?

Mas ora, vejam só, já estou gostando dessa mudança de paradigma: Inspeção 2020 focada nas pessoas, no convívio das pessoas e no diálogo entre as pessoas. As atividades foram formatadas de modo que as unidades possam refletir sobre a sua gestão e sobre as novas realidades vivenciadas, sendo importante salientar que haverá flexibilidade para que as equipes se auto-organizem em suas tarefas.

Será, em resumo, um momento de reflexão, de autoconhecimento,

de (re)organização e de planejamento/gestão das unidades para a continuidade dos trabalhos, envolvendo toda a equipe em torno do compromisso mútuo de aperfeiçoar o serviço judiciário<sup>[1]</sup>.

### **Tecnologia.**

Esqueça o mundo em que tudo devia ser selado, rotulado se quisesse voar!

Temos a tecnologia ao nosso favor. Temos os painéis de acompanhamento permanente e um sistema de coleta e organização dos dados de cada uma das unidades. O que importa agora são as pessoas. O que importa agora é o convívio da equipe em busca da melhoria das suas atividades e do seu bem estar.

### **Boa viagem, a Inspeção é para a sua unidade .**

As atividades da semana de Inspeção 2020 (dias 18, 19, 20, 21 e 22 de maio) ocorrerão em formato 100% remoto. A participação de agentes externos, como representantes da OAB, MPF e outros(as), poderá ocorrer a critério de cada Seção, respeitado o formato remoto. Se você quiser e puder, crie uma agenda de atividades complementares. A Inspeção é para a sua unidade!

### **Aventura como essa eu nunca experimentei!**

Inspeção diferente, num mundo diferente, num contexto diferente, com o foco na gestão das unidades e na busca da eficiência e do aprimoramento dos serviços judiciários<sup>[2]</sup>.

Veja só as atividades que propomos para auxiliar a sua unidade durante a semana:

#### **1) Dia 18 de maio de 2020**

Abertura com a palavra da Corregedora e do Vice-Corregedor, a partir das 15h.

Não podemos divulgar o nome do palestrante convidado, uma vez que ainda dependemos da autorização do pedido de contratação dos serviços de palestra (0002780-19.2020.4.04.8000).

#### **2) Dia 19 de maio de 2020**

Cada unidade deverá identificar quais são os seus pontos fortes e as suas dificuldades.

Chama a equipe toda para conversar! Ouçam e sejam ouvidos! Façam uma viagem de autoconhecimento sobre o trabalho e a gestão da unidade.

Apresente a todos o painel de correições permanentes, os sistemas da Corregedoria, o meio e local de onde os relatórios são extraídos. Aproveite para mostrar (e demonstrar) a toda a equipe como os dados estão alocados no sistema e como as ferramentas são utilizadas na unidade. Se precisar de uma ajuda, entre em contato com o adotante da unidade (Correições Permanentes).

O resultado disso tudo? Um diagnóstico preciso e amplo sobre como a equipe se sente em relação aos seus pontos fortes e fontes de dificuldades.

Só vamos pedir um favorzinho: conte-nos o resultado dessa

experiência preenchendo o formulário de Inspeção Anual (disponível no sistema da Corregedoria a partir do dia 18/05/2020), no campo "*Situação Atual*".

### **3) Dia 20 de maio de 2020**

Queremos saber um pouco mais sobre como você enxerga o clima organizacional. Para isso, no dia 20, disponibilizaremos um questionário para que todos Juízes(as) e Servidores(as) o respondam <sup>[3]</sup>.

**Nesse mesmo dia**, será realizado o nosso Webinário/Rodas de conversa (previsão de início às 13h30m e término às 17h30m), no qual serão abordados temas atuais e do nosso cotidiano. Divulgaremos os detalhes até o final da semana.

Se quiser voar, aproveite esse momento!

### **4) Dias 21 e 22 de maio de 2020**

As unidades terão os dois últimos dias para definir os seus objetivos e as ações a serem implementadas. Mais uma vez, esperamos que a equipe toda se reúna e discuta sobre os resultados que pretendem alcançar, montando um plano de ações para seguir em frente!

O resultado do debate em equipe deverá ser incluído no formulário de Inspeção Anual nos campos "*Objetivos a serem alcançados*" e "*Ações para alcançar os objetivos*".

E chega de formulários, Ok?

**Mas já pro seu foguete viajar pelo universo, não é preciso meu carimbo dando o sim.**

Como é possível observar, esta Corregedoria manteve a Inspeção 2020 em sua data original com a finalidade de abrir uma janela de oportunidade para que as equipes pudessem reunir-se para buscar, juntas, alternativas e soluções para a melhoria na prestação dos serviços, especialmente diante de tantos impactos sofridos nos últimos dois meses.

#### **Autogestão.**

A Inspeção 2020, focada nos trabalhos internos das unidades é uma tentativa de ampliar a autogestão, fundada nos painéis de dados e na comunicação constante entre a equipe.

#### **Diálogo.**

Nem sempre conseguiremos ouvir e ser ouvidos por mais de 5.000 mil colaboradores, mas temos a certeza de que é possível ampliar a comunicação a partir do seu fomento em cada unidade.

É chegada a hora! Chegou a Inspeção 2020: uma inspeção focada na autogestão das unidades e na premissa de que a burocracia em seu sentido estrito deve ser substituída pela adaptabilidade e pelo diálogo.

Em havendo qualquer dúvida, estaremos disponíveis para solucioná-la.

O que queremos é ir com vocês.

Agora...

Esperamos que a semana da Inspeção 2020 seja proveitosa a todos.

Boa viagem, outra vez.

Pode partir sem problema algum!

## **ANEXO PROGRAMAÇÃO**

Focada em aprimorar nosso papel de gestores , a Inspeção 2020 terá como tema “Plunct Plact Zum”, conforme detalhado acima. Ela será um momento de reflexão, de autoconhecimento, de (re)organização e de planejamento da gestão para a continuidade dos trabalhos em cada uma das unidades da Justiça Federal da Quarta Região.

As atividades da semana de Inspeção 2020 (dias 18, 19, 20, 21 e 22 de maio) ocorrerão em formato 100% remoto. A participação de agentes externos, como representantes da OAB, MPF e outros(as), poderá ocorrer a critério de cada Seção, respeitado o formato remoto.

Considerando o contexto em que estamos inseridos atualmente, as atividades foram formatadas de modo a que as unidades possam refletir sobre a sua gestão e sobre as novas realidades vivenciadas, sendo importante salientar que haverá flexibilidade para que as equipes se auto-organizem em suas tarefas.

Contribuindo para o bom andamento dos trabalhos, esta Corregedoria criou o seguinte cronograma de atividades:

### **1) Dia 18 de maio de 2020 :**

Evento de abertura a partir das 15h.

O link de acesso será disponibilizado na Intranet e outros meios disponíveis.

Será utilizada a plataforma EAD da Justiça Federal.

O(a) Magistrado(a)/Servidor(a)/Colaborador(a) deverá inserir seu login e senha usado nos sistemas da Justiça Federal.

Abaixo do vídeo, haverá um link para envio da sua participação, via WhatsApp.

Maiores detalhes serão disponibilizados no link de divulgação.

### **2) Dia 19 de maio de 2020 :**

Diagnóstico, autoconhecimento e reflexão.

Cada unidade deverá se reunir (remotamente), usando algum dos meios tecnológicos disponíveis, a fim de refletir sobre sua situação atual. Considerando os impactos da pandemia, do teletrabalho e de outros fatores já existentes, é importante que a unidade se pergunte “onde estou na minha caminhada?”.

O objetivo é que cada unidade possa identificar quais são seus pontos fortes e as dificuldades enfrentadas, bem como o estilo de gestão adotado, e se tem sido adequado para responder aos desafios e necessidades do momento atual.

Para realizar o diagnóstico, as equipes deverão fazer uso dos dados, relatórios, painéis de acompanhamento (G4), dentre outras ferramentas disponíveis. A Equipe de Correções da Corregedoria, por meio do adotante de cada unidade, ficará à disposição para dar suporte técnico e orientação quanto ao uso das ferramentas.

O resultado do debate em equipe deverá ser incluído no formulário de Inspeção Anual (disponível no sistema da Corregedoria a partir do dia 18/05/20), no campo

"Situação Atual".

### **3) Dia 20 de maio de 2020 :**

Questionário do Clima Organizacional e Webinário.

Todos os magistrados e servidores deverão preencher a pesquisa de clima organizacional no dia 20/05/2020. O link do formulário é pessoal e intransferível e só pode ser preenchido uma única vez neste período. O respondente não será identificado, apenas a sua unidade. O acesso deve ser realizado por meio do link disponibilizado na Intra e no eproc, tanto pelo microcomputador quanto pelo celular. Não será possível acessar por meio de link compartilhado por WhatsApp.

**Nesse mesmo dia**, será realizado o nosso Webinário, composto de três rodas de conversa com início previsto para as 13h30m e término para as 17h30m.

O acesso será feito pela mesma modalidade do primeiro dia (Evento de Abertura). A programação completa e o detalhamento do evento serão divulgados até o final da semana.

### **4) Dias 21 e 22 de maio de 2020 :**

Objetivos, ações e encerramento.

As unidades terão os dois últimos dias para definir os seus objetivos e as ações a serem implementadas. A partir do diagnóstico realizado e de uma avaliação quanto à gestão, assim como do Webinário, as unidades deverão apresentar plano destinado a enfrentar dificuldades e atender às necessidades diagnosticadas. O resultado do debate em equipe deverá ser incluído no formulário de Inspeção Anual, nos campos "Objetivos a serem alcançados" e "Ações para alcançar os objetivos".

O plano será parte integrante das Correições Permanentes de cada unidade e poderá ser aperfeiçoado em conjunto com a Equipe de Correições da Corregedoria caso necessário.

Em havendo qualquer dúvida ou dificuldade, entre em contato conosco para que possamos solucioná-la.

---

[1] **Art. 56.** Durante a inspeção, o Juiz verificará se os servidores da unidade ou serviço judiciário cumprem regularmente suas atribuições.

[2] **Art. 34.** A correição e a inspeção judicial objetivam a busca da eficiência e do aprimoramento das unidades e dos serviços judiciários.

[3] O link do formulário é pessoal e intransferível e só pode ser preenchido uma única vez. O respondente não será identificado, apenas a sua unidade. O acesso deve ser realizado por meio do link disponibilizado na Intra e no eproc, tanto pelo microcomputador quanto pelo celular. Não será possível acessar por meio de link compartilhado por WhatsApp.



Documento assinado eletronicamente por **Luciane Amaral Corrêa Münch, Corregedora Regional da Justiça Federal da 4ª Região**, em 12/05/2020, às 21:58, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

---



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://www.trf4.jus.br/trf4/processos/verifica.php> informando o código verificador **5126525** e o código CRC **0C64DEEA**.

---